



兰州大学第二医院

党委理论学习中心组、职工政治理论学习

第4期学习资料

(2019年)

兰州大学第二医院党委宣传部

目 录

1. 全国政协十三届二次会议在京开幕.....	1
2. 十三届全国人大二次会议在京开幕.....	4
3. 袁占亭在第一医院中层管理干部培训班上的报告“牢记初心使命 主动担当作为奋力开创新时代的一流医学事业”	7
4. 2019年政府工作报告中有关医疗内容.....	27



全国政协十三届二次会议在京开幕

习近平李克强栗战书王沪宁赵乐际韩正王岐山到会祝贺

汪洋作政协常委会工作报告

张庆黎主持

苏辉作提案工作情况报告

新华社北京3月3日电 凝聚共识谱写时代华章，共商国是同绘复兴宏图。中国人民政治协商会议第十三届全国委员会第二次会议3日下午在人民大会堂开幕。今后10天里，2000多名全国政协委员将认真履行职责，广泛凝心聚力，强化使命担当，为决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利作出新的更大贡献。

3月的北京，春和景明。人民大会堂大礼堂内穹顶群灯璀璨，会场气氛庄重热烈。中国人民政治协商会议会徽悬挂在主席台正中，十面鲜艳的红旗分列两侧。

全国政协主席汪洋，全国政协副主席张庆黎、刘奇葆、帕巴拉·格列朗杰、董建华、万钢、何厚铨、卢展工、王正伟、马飏、陈晓光、梁振英、夏宝龙、杨传堂、李斌、巴特尔、汪永清、何立峰、苏辉、郑建邦、辜胜阻、刘新成、何维、邵鸿、高云龙在主席台前排就座。

党和国家领导人习近平、李克强、栗战书、王沪宁、赵乐际、韩正、王岐山等在主席台就座，祝贺大会召开。

全国政协十三届二次会议应出席委员2157人，实到2133人，符合规定人数。

下午3时，张庆黎宣布大会开幕，全体起立，唱国歌。

大会首先审议通过了政协第十三届全国委员会第二次会议议程。

汪洋代表政协第十三届全国委员会常务委员会，向大会报告工作。

汪洋从三项重点工作和七个方面总结了过去一年人民政协的工作。他说，2018年是全面贯彻中共十九大精神开局之年，也是十三届全国政协工作起步之年。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，政协全国委员会及其常务委员会



深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持团结和民主两大主题，坚持继承和创新有机结合，发挥专门协商机构作用，在建言资政和凝聚共识上双向发力，切实担负起把中共中央的决策部署和对人民政协工作的要求落实下去、把海内外中华儿女实现中华民族伟大复兴中国梦的智慧和力量凝聚起来的政治责任，推动各项工作取得新进展，展现了新时代人民政协的新面貌新气象。

汪洋指出，2019年是中华人民共和国成立70周年，人民政协也将迎来70华诞。人民政协工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻中共十九大和十九届二中、三中全会精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，锚定使命任务，坚持团结和民主两大主题，围绕统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”战略布局，聚焦决胜全面建成小康社会、打好三大攻坚战等重点任务，认真履行政治协商、民主监督、参政议政职能，提高建言资政和凝聚共识双向发力工作的质量，以优异成绩庆祝新中国成立70周年。

汪洋强调，要把习近平新时代中国特色社会主义思想作为统揽政协工作的总纲，崇尚学习、加强学习，以坚持和发展中国特色社会主义为主轴不断打牢共同思想政治基础。要把推动人民政协制度更加成熟更加定型、发挥好专门协商机构的作用，作为新时代的新方位新使命，崇尚创新、勇于创新，加强理论研究，完善制度机制，推动实践发展。要把加强思想政治引领、广泛凝聚共识作为人民政协履职工作的中心环节，崇尚团结、增进团结，调动一切积极因素，同心同德、共创复兴大业。

受政协第十三届全国委员会常务委员会委托，苏辉向大会报告政协十三届一次会议以来的提案工作情况。政协十三届一次会议以来，广大政协委员、政协各参加单位和各专门委员会，围绕党和国家中心任务和人民群众普遍关心的民生问题，特别是围绕贯彻新发展理念、聚焦打好三大攻坚战，提交大会提案5360件，平时提案211件。按照提高提案质量和提高提案办理质量要求，共立案4567件，交165家承办单位办理；截至2019年2月20日，99.2%已经办复。经各方面努力，提案成果得到有效运用，为服务决策、推动工作发挥了重要作用。



在主席台就座的领导同志还有：丁薛祥、王晨、刘鹤、许其亮、孙春兰、李希、李强、李鸿忠、杨洁篪、杨晓渡、张又侠、陈希、陈全国、陈敏尔、胡春华、郭声琨、黄坤明、蔡奇、尤权、曹建明、张春贤、沈跃跃、吉炳轩、艾力更·依明巴海、万鄂湘、陈竺、王东明、白玛赤林、丁仲礼、郝明金、蔡达峰、武维华、魏凤和、王勇、王毅、肖捷、赵克志、周强、张军等。

中共中央、全国人大常委会、国务院有关部门负责同志应邀列席开幕会。各国驻华使节、新闻官和海外侨胞等应邀参加开幕会。



十三届全国人大二次会议在京开幕

习近平汪洋王沪宁赵乐际韩正王岐山等在主席台就座
李克强作政府工作报告 栗战书主持大会

新华社北京3月5日电 第十三届全国人民代表大会第二次会议5日上午在人民大会堂开幕。近3000名全国人大代表肩负人民重托出席盛会，认真履行宪法和法律赋予的神圣职责。

春暖大地，万物勃发。人民大会堂万人大礼堂气氛庄重热烈，主席台帷幕正中的国徽在鲜艳的红旗映衬下熠熠生辉。

大会主席团常务主席、执行主席栗战书主持大会。大会主席团常务主席、执行主席王晨、曹建明、张春贤、沈跃跃、吉炳轩、艾力更·依明巴海、万鄂湘、陈竺、王东明、白玛赤林、丁仲礼、郝明金、蔡达峰、武维华、杨振武在主席台执行主席席就座。

习近平、李克强、汪洋、王沪宁、赵乐际、韩正、王岐山和大会主席团成员在主席台就座。

十三届全国人大二次会议应出席代表2975人。5日上午的会议，出席2948人，缺席27人，出席人数符合法定人数。

上午9时，栗战书宣布：中华人民共和国第十三届全国人民代表大会第二次会议开幕。会场全体起立，高唱国歌。

根据会议议程，李克强代表国务院向大会作政府工作报告。报告共分三部分：一、2018年工作回顾；二、2019年经济社会发展总体要求和政策取向；三、2019年政府工作任务。

李克强说，过去一年我国发展面临多年少有的国内外复杂严峻形势，经济出现新的下行压力。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全国各族人民以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，砥砺奋进，攻坚克难，完成全年经济社会发展主要目标任务，决胜全面建成小康社会又取得新的重大进展。



李克强从八个方面对过去一年的工作进行了回顾：创新和完善宏观调控，经济保持平稳运行；扎实打好三大攻坚战，重点任务取得积极进展；深化供给侧结构性改革，实体经济活力不断释放；深入实施创新驱动发展战略，创新能力和效率进一步提升；加大改革开放力度，发展动力继续增强；统筹城乡区域发展，良性互动格局加快形成；坚持在发展中保障和改善民生，改革发展成果更多更公平惠及人民群众；推进法治政府建设和治理创新，保持社会和谐稳定。

李克强指出，思危方能居安。在充分肯定成绩的同时，要清醒看到我国发展面临的问题和挑战。我们一定要直面问题和挑战，勇于担当，恪尽职守，竭尽全力做好工作，决不辜负人民期待。

李克强说，2019年经济社会发展的主要预期目标是：国内生产总值增长6%—6.5%；城镇新增就业1100万人以上，城镇调查失业率5.5%左右，城镇登记失业率4.5%以内；居民消费价格涨幅3%左右；国际收支基本平衡，进出口稳中提质；宏观杠杆率基本稳定，金融财政风险有效防控；农村贫困人口减少1000万以上，居民收入增长与经济增长基本同步；生态环境进一步改善，单位国内生产总值能耗下降3%左右，主要污染物排放量继续下降。

李克强在报告中提出，做好2019年政府工作，要注重把握好以下关系：一要统筹好国内与国际的关系，凝心聚力办好自己的事；二要平衡好稳增长与防风险的关系，确保经济持续健康发展；三要处理好政府与市场的关系，依靠改革开放激发市场主体活力。

李克强说，2019年要突出重点、把握关键，扎实做好十项工作：一是继续创新和完善宏观调控，确保经济运行在合理区间；二是激发市场主体活力，着力优化营商环境；三是坚持创新引领发展，培育壮大新动能；四是促进形成强大国内市场，持续释放内需潜力；五是对标全面建成小康社会任务，扎实推进脱贫攻坚和乡村振兴；六是促进区域协调发展，提高新型城镇化质量；七是加强污染防治和生态建设，大力推动绿色发展；八是深化重点领域改革，加快完善市场机制；九是推动全方位对外开放，培育国际经济合作和竞争新优势；十是加快发展社会事业，更好保障和改善民生。



李克强还就加强政府自身建设，民族、宗教和侨务工作，国防和军队建设，香港、澳门发展和两岸关系，以及我国外交政策作了阐述。

根据会议议程，大会审查国务院关于 2018 年国民经济和社会发展计划执行情况与 2019 年国民经济和社会发展计划草案的报告及 2019 年计划草案、2018 年中央和地方预算执行情况与 2019 年中央和地方预算草案的报告及 2019 年全国预算草案。

在主席台就座的还有：丁薛祥、刘鹤、许其亮、孙春兰、李希、李强、李鸿忠、杨洁篪、杨晓渡、张又侠、陈希、陈全国、陈敏尔、胡春华、郭声琨、黄坤明、蔡奇、尤权、魏凤和、王勇、王毅、肖捷、赵克志、周强、张军、张庆黎、刘奇葆、帕巴拉·格列朗杰、董建华、万钢、何厚铨、卢展工、王正伟、马飏、陈晓光、梁振英、夏宝龙、杨传堂、李斌、巴特尔、汪永清、何立峰、苏辉、郑建邦、辜胜阻、刘新成、何维、邵鸿、高云龙，以及中央军委委员李作成、苗华、张升民等。

香港特别行政区行政长官林郑月娥、澳门特别行政区行政长官崔世安列席会议并在主席台就座。

出席全国政协十三届二次会议的政协委员列席大会。

中央和国家机关有关部门、解放军有关单位、各人民团体有关负责人列席或旁听了大会。

各国驻华使节旁听了大会。



牢记初心使命 主动担当作为 奋力开创新时代的一流医学事业

——袁占亭在第一医院中层管理干部培训班上的报告

(2019年3月7日)

老师们、同志们：

今天，我到第一医院来调研并参加医院中层管理干部培训班，主要是了解医院的教育教学和医疗卫生工作情况，听听大家对做好当前工作，特别是在加快推进学校“双一流”建设的关键时期，对促进学校医疗卫生事业整体发展的意见和建议。刚才，我们一起实地考察了ICU、心外科等几个科室，各科室负责同志介绍了相关工作情况，李汛院长也就医院近年来的工作情况作了简要汇报，并提出了当前面临的困难，以及亟需学校给予支持和解决的问题。

3月5日上午，十三届全国人大二次会议在人民大会堂开幕，李克强总理向大会作了政府工作报告，送出了多项政策“大礼包”，比如：今年将施行更大规模的减税、降低涉企收费、降低网络资费、缓解企业融资难融资贵问题、优化民营经济发展环境、深化农村改革，等等。我首先和大家交流一下关于医疗健康，李克强总理都说了些啥。

在回顾2018年工作时，总理指出：一年来，医疗健康方面主要做了以下工作，1. 深化医疗、医保、医药联动改革；2. 稳步推进分级诊疗；3. 提高居民基本医保补助标准和大病保险报销比例；4. 加快新药审评审批改革，17种抗癌药大幅降价并纳入国家医保目录。李克强总理指出，在充分肯定成绩的同时，要清醒看到我国发展面临的问题和挑战。在教育、医疗、养老、住房、食品药品安全、收入分配等方面，群众还有不少不满意的地方。

关于2019年医疗健康的工作任务，李克强总理的报告主要涉及到：推进“互联网+医疗健康”、完善医养结合，医疗保险、大病慢病、异地就医、公立医院综合改革、药品疫苗、社会保证制度和政策等8方面的内容。特别是在报告“保



障基本医疗卫生服务”工作任务时，总理指出：要“深化公立医院综合改革。促进社会办医。加快建立远程医疗服务体系，加强基层医护人员培养，提升分级诊疗和家庭医生签约服务质量。加强妇幼保健服务。支持中医药事业传承创新发展”等，这些与我们医院工作联系最为紧密。大家一定要认真研究政府工作报告，从中找到国家的政策导向、任务要求，找准推动医院创新发展的机遇、契机和有效结合点。

结合今年1月14日学校党委常委会上专题听取了医院2016至2018年工作情况汇报和我了解的情况以及今天现场看到大家展现出来的精神面貌和工作状态，我认为近年来第一医院党政领导班子和全体医务工作者精诚团结、齐心协力，辛勤劳动、积极奉献，做了大量谋发展、促改革、见实效的工作，取得了比较突出的成绩，开创了事业发展蒸蒸日上的大好局面。

一是领导班子团结协作，“头雁效应”明显。头雁勤，群雁就能“春风一夜到衡阳”；头雁懒，就会“万里寒云雁阵迟”。2017年12月，我代表学校党委在第一医院新一届行政领导班子任职宣布大会上做了讲话，希望新一届行政领导班子发扬良好工作作风，尽快适应新的角色，了解医院实际，把握医疗卫生及医学教育发展规律，鼓足工作干劲，与医院党委领导班子一道，全面推动医疗、教学和科研各项工作迈上新台阶，为学校“双一流”建设做出更大贡献。从工作实际看，新一届班子换届完成后认真组织专题学习了中央和上级有关文件，制定了履行管理职责的规定，分工协作、各司其职，坚决落实全面从严治党要求，切实提升党建工作水平；坚决落实医改要求，不断探索和创新医院管理；深入谋划“三个六”工程，落实“双一流”建设要求；扎实推进院区整体规划工作，加快新门诊综合楼建设进度，团结和带领全院职工迅速把思想和行动统一到学校的决策部署上来、统一到推动医院事业发展的工作上。从工作成效看，第一医院领导班子始终坚持带头学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，努力践行了习近平总书记“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”的好干部标准，讲政治、顾大局、谋发展、抓落实，形成了“头雁领飞、群雁齐追”的良好干事创业氛围。



二是医护人员德艺双馨，“医者仁心”彰显。在繁重的工作负荷下，大家弘扬践行“医者仁心、大爱无疆”的精神追求，始终坚持“以病人为中心”的服务理念，既锻炼和提升自己高超的医疗技能，又涵养和坚持良好的医师品德，不断提高医疗卫生服务质量，不断提升患者就医满意度。

据国家卫健委公布的《2017年我国卫生健康事业发展统计公报》数据显示，2017年，公立医院入院人数15595万人，占医院总数的82.4%；公立医院医师日均担负诊疗7.6人次和住院2.6床日；全国医院病床使用率85.0%，其中：公立医院91.3%。医院医师日均担负的工作量可见一斑。目前，我们第一医院每年的门诊量在160万以上，年均住院人数接近8万人次。医院已经实现了多种预约挂号方式同时并行，增加挂号缴费自助机投放，有效的分流就诊病人，降低患者排队等待时间，方便患者缴纳住院费用及查询费用清单等；实行了分时段预约，有效地减少患者候诊时间，保证医生把有限的时间都花在患者身上。《甘肃日报》2016年报道了甘肃省优秀共产党员兰大一院内分泌科主任汤旭磊大夫的先进事迹，他一直坚守在临床一线，以妙手仁心解除患者病痛，成为了人民满意的好医生。2017年9月，他荣获了中国首届“白求恩式好医生提名奖”。据我了解，参评“白求恩式好医生”的候选人都是医疗一线医务人员，并且具备“四像”条件，即像白求恩那样坚定理想信念，像白求恩那样对伤病员极端热忱，像白求恩那样对技术精益求精，像白求恩那样对工作极端负责。我相信，汤旭磊大夫的先进事迹，在我们第一医院，不是个例，而是群像，在每一位医务工作者身上都能找到、都有体现。

三是干部职工砥砺奋进，“精气神”充沛。大家弘扬“仁爱尚德、追求卓越”的院训精神，主动担当、自觉负责，勇于挑最重的担子、敢于啃最硬的骨头、善于接最烫手的山芋，正视问题不回避、承担责任不推诿、直面矛盾不上交，始终以干事创业、开拓进取的精气神和奋斗姿态，立足本职、脚踏实地，在其位、谋其政、履其职、尽其责，坚持开展优质护理服务活动，落实责任制整体护理工作模式，为患者提供全面、全程、连续的护理服务，基础护理质量合格率达到95%以上。

建立健全了覆盖医疗全过程的质量管理规章制度和参考标准，建立健全了医



疗质量管理检测及监督考核体系，制定了医疗质量管理绩效考核办法，从制度规范上强化质量意识。推进临床路径及单病种管理工作，实现了分级诊疗病种临床路径全覆盖。特别是2017年以来，第一医院认真贯彻医改工作要求，扎实推进分级诊疗、医联体建设、专科联盟等各项工作的顺利实施。截止2018年底，已经建成了医联体136家、专科联盟266家。大力推进医教协同，深化“临床医学院负责制”改革，强化第一临床医学院建设，加强了临床教育教学和学生管理工作的顺利开展。立足医院实际编制了《兰大一院一流学科建设方案》，整合了西部高发肿瘤的防治学科群、西部高发慢性疾病学科群、心血管及介入医学、生殖及妇幼医学和重症医学等5个优势学科群。同时，进一步理顺细化了医院学科发展目标，确定了13个“双一流”学科建设项目。等等。

总之，良好的发展势头来之不易，它承载着以往和现在医院全体职工的奋斗和坚守，它凝聚着大家的智慧和汗水！这里，我代表学校党委向大家的辛勤工作、无私奉献和努力付出，表示衷心感谢！

今天的座谈会也是医院中层管理干部培训班系列活动之一，我想就健康中国战略背景下，如何助力“双一流”建设，全力打造兰大医学品牌，谈一谈自己的看法和体会。

一、历史成就鼓舞人心：为西北和甘肃医疗卫生事业发展做出重要贡献

饮水思源掘井苦，乐业忆初布道难。如今的繁荣，都源于昔日的艰苦创业。我们既要与时俱进的发展，也要铭记和触摸历史的脉搏。我个人认为，兰州大学医学事业的发展历史经历了以下几个阶段。

（一）缘起于救助国民危难生死。为了培养甘肃急需的医学人才，在1928年筹建兰州中山大学时就有人提出要设立医学高等教育的想法，但未能实现。30年代初，时任甘肃大学校长的邓春膏先后呈请甘肃省政府拨款设立农科与医科，呈请教育部增设医科。省政府于1933年3月正式批准设立了甘肃省历史上第一个“医学专修科”。首任医科主任宋子安。为解决医科学生临床实习的需要，学校呈请甘肃省政府批准，将省属中山医院划归甘肃学院管理，作为医科学生实习



的附设医院，并委任李克生为医院院长。这个医院当时设了 8 科，有 50 张病床，59 名工作人员，医疗设备和医疗器械极其匮乏。直到 1935 年，学校购置了 X 光机，太阳灯等 62 箱仪器药品后，医疗设备情况才得以改观。从 1934 年起，医院每天门诊人数 60 人左右，这在兰州已经算首屈一指，是当时兰州市声誉较高的公立医院之一。1936 年，甘肃学院医学专修科第一届学生毕业后即暂时停办，附设中山医院也由省政府收回。

（二）形成积淀于新中国成立初。1948 年，辛树帜校长呈请教育部批准建立附设医院，“作育现代医学人才，供西北五省建设之需，开发边疆，巩固边防”。当年 12 月，附设医院正式宣告成立。新中国成立前夕，全院工作人员 47 人。新中国成立后，医院改称为兰州大学医学院附设医院，医疗专业队伍迅速得到充实和加强，医疗设备逐步改善，面向社会服务的各类新技术、新业务相继开展。杨英福教授《胃镜检查及其诊断价值》的论文，成为我国最早关于胃镜应用的文献。1952 年以来，先后创建了放射科、神经精神科、口腔科，是省内最早开展透视检查的单位和国内较早建立精神病房的少数医院之一。到 1954 年，全院医疗专业科室已达 13 个，较 1949 年增加 5 个。床位数已由 1949 年的 32 张增至 120 张。医护及其他工作人员达到 131 名，是 1949 年的 2.8 倍。门诊日均人数已达 227 人次，较 1949 年增长了 7.8 倍，住院人数已达 1660 人次，较 1949 年增长 6.2 倍。

（三）成长规范化于 50 年代。1954 年，兰州大学医学院从学校分出独立建院，其附设医院随之整建制划归医学院，更名为兰州医学院附设医院。医院也初步建立了医院组织大纲总则、医院管理制度、各级工作人员职责，临床工作制度等，医疗工作开始走上正轨发展轨道，医院管理、医疗质量、对患者的服务态度均受到社会各方面广泛赞誉。到 1958 年，全院工作人员已达 452 名，较 1949 年增加了 9.6 倍。医院开放床位已由 1954 年的 120 张增至 386 张，年门诊量由 9 万多人次增至 17 万多人次，年住院人次由 1671 人次增至 2738 人次，病床使用率 87.3%～96%。“文化大革命”爆发后，医院的基本建设、医疗队伍建设和业务发展几乎处于停滞状态。但是，广大医务工作者没有消极沉沦，仍然坚持在逆境中艰苦奋斗，千方百计开展医疗、教学、科研工作，先后开展了近 80 项新技术、



新业务，完成了大量抗震救灾、爱国卫生、支援基层工作任务。

（四）恢复壮大于改革开放以来。附属一院积极投入恢复医院正常医疗秩序的工作中，以提高医疗质量、改善服务态度为中心，重新建立各种规章制度，医院机构设置在调整中更加合理、健全，迎来了巩固、改革、发展、提高的新时期。到1979年，第一附属医院平均日门诊量达713次，年住院病人达8492人次，比1978年增长14%。到1985年，已发展成为包括19个临床科室，22个专业的综合性医院，医护质量和管理水平有所提高，院容院貌发生了较大变化。这一年，在省上统一组织的评比中，附属一院得842.2分，名列全省第一；受卫生厅、教育厅奖励的科研成果共计38项，其中附属一院23项，名列全省医疗系统各单位第一名。进入90年代，附属一院按照国家医疗卫生政策要求和卫生部的安排部署，从人民群众的需求出发，实行扩大医疗服务范围、争创等级医院等一系列改革，保证了医院医疗、教学、科研等工作的稳定发展。1995年，通过了卫生部三级甲等医院初评审，被世界卫生组织授予爱婴医院，实验诊断学实验室被评为全国优秀实验室。此后，先后获得了“全国百佳医院”、甘肃省“十佳医院”等荣誉称号。21世纪初，附属一院扎实推进医疗、教学、科研等方面的改革，各项工作取得了突出成绩，实现了跨越式发展。2000年，省级重点学科就达到了11个；在国家级刊物发表论文138篇，完成科研项目30项。此后三年间，获国家科技部科研立项2项；出版学术专著26部；发表学术论文1049篇。

（五）创新发展于重归母校之后。2004年，兰州医学院并入兰州大学，重新回归学校怀抱，正式更名为兰州大学第一医院。全院职工持续加强医疗、教学、科研等工作，不断加强内涵建设、提升医疗服务质量和水平，社会声誉和综合实力得到显著提高，各项工作快速发展。目前，第一医院已成为一所集医疗、教学、科研、预防、保健、康复、急救为一体的大型综合性“三级甲等医院”。

二、发展形势催人奋进：健康中国战略为医疗卫生事业发展带来了难得机遇

感受历史的脚步，是为了扎根现实以创新；追寻楷模的身影，是为了继往开来以发展。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央把人民身体健康作为全面建成小康社会的重要内涵，从维护全民健康和实现国家长远发展的角度出发，



全面部署、持续推进，下更大决心抓好医疗卫生事业发展。

（一）促进医疗卫生事业发展是增强人民幸福感获得感的必由之路。2013年8月，习近平总书记在会见世界卫生组织总干事陈冯富珍时指出，“中国政府坚持以人为本、执政为民，把维护人民健康权益放在重要位置。我们将迎难而上，进一步深化医药卫生体制改革，探索医改这一世界性难题的中国式解决办法，着力解决人民群众看病难、看病贵，基本医疗卫生资源均衡配置等问题，致力于实现到2020年人人享有基本医疗卫生服务的目标”。

2015年，党的十八届五中全会从协调推进“四个全面”战略布局出发，提出“推进健康中国建设”的宏伟目标，凸显了国家对维护国民健康的高度重视和坚定决心，建设“健康中国”也上升为国家战略。

2016年，习近平在全国卫生与健康大会上强调，“没有全民健康，就没有全面小康。要把人民健康放在优先发展的战略地位，以普及健康生活、优化健康服务、完善健康保障、建设健康环境、发展健康产业为重点，加快推进健康中国建设，努力全方位、全周期保障人民健康，为实现‘两个一百年’奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦打下坚实健康基础”，进一步明确了新时代卫生与健康工作方针，开启了健康中国建设新征程。总书记主持中央政治局常委会和中央政治局会议审议第一个国家层面的健康发展战略——《“健康中国2030”规划纲要》，从29个方面明确了今后15年推进健康中国建设的行动纲领。

2017年，党的十九大报告明确提出实施健康中国战略，“要完善国民健康政策，为人民群众提供全方位全周期健康服务。深化医药卫生体制改革，全面建立中国特色基本医疗卫生制度、医疗保障制度和优质高效的医疗卫生服务体系，健全现代医院管理制度”。国务院印发《“十三五”卫生与健康规划》，确定了卫生与健康领域要重点推进的10项工作任务。提出要“提升医疗服务水平，实行分级诊疗、提高医疗质量安全水平、加强临床服务能力建设、改善医疗服务”。国务院办公厅印发实施了《关于深化医教协同进一步推进医学教育改革与发展的意见》，这既是深化医改、提高医疗卫生服务水平和质量的需要，也是加强医学专业人才培养，推进医学教育深入发展的重要举措。印发实施了《关于建立现代医院管理制



度的指导意见》，提出要完善医院管理制度，建立健全医院治理体系，加强医院党的建设。

2018年，在政府工作报告中，推进健康中国战略被纳入提高保障和改善民生水平的重点工作。在首个“中国医师节”（8月19日）到来之际，习近平总书记作出重要指示，希望广大医务人员不断为增进人民健康作出新贡献，为健康中国建设谱写新篇章，努力开创我国卫生健康事业新局面。

我们要坚决贯彻落实党中央、国务院的决策部署和行动要求，以更加坚定的决心、更加自觉的态度，深刻把握加强医疗卫生健康工作理念、政策、技术、管理和文化创新，更加精准对接群众多层次、差异化的医疗健康需求，持续改进和提升服务质量，努力提供全方位、全生命周期的医疗健康服务。

（二）促进医疗卫生事业发展是新时代党中央国务院的重大决策部署。公立医院是我国医疗服务体系的主体，是人民群众看病就医的主要场所，是实现医疗服务高质量发展的主力军。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视公立医院改革发展，作为事关人民群众健康福祉的重大民生工程，纳入全面深化改革的重要内容，统筹谋划、顶层设计、高位推动。习近平总书记多次主持中央全面深化改革委员会会议，审议公立医院改革发展重要政策文件。在党的十九大报告中强调，健全现代医院管理制度，全面建立优质高效的医疗卫生服务体系。李克强总理每年在《政府工作报告》中都对公立医院改革发展作出部署，将其提升到基础性关键领域改革的高度，充分肯定改革取得的重大阶段性成效。孙春兰副总理多次深入基层调研指导公立医院改革发展工作，强调以公立医院改革与管理为抓手，建立现代医院管理制度。

我们要深刻把握推动改革发展的实施策略，加强组织领导、加大投入力度、积极探索创新，把深化改革的重任放在心上、扛在肩上、抓在手上，坚定信念、不负重托、不辱使命。要把改革政策转化为医院和医务人员的自觉行动，立足实际、凝聚力量、落实落地，努力探索出一条适合我们学校、适合大学附属医院的医疗卫生事业改革发展之路，努力解决好改革政策落地见效的“最后一公里”问题。



特别是，今年1月30日，国务院办公厅印发了《关于加强三级公立医院绩效考核工作的意见》，指出开展公立医院绩效考核，是贯彻落实党中央、国务院决策部署，狠抓落实的重要手段，也是检验公立医院改革发展成效的重要标尺，对进一步深化公立医院综合改革、加快建立分级诊疗制度和现代医院管理制度具有重要意义。《意见》明确指出“大学附属三级公立医院，参加属地绩效考核”。我们要认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，对标对表《意见》要求，尽快拿出具体的实施方案，以绩效考核为抓手，加强顶层设计、注重统筹协调，形成改革发展合力，扎实推进综合改革落地见效，加快建设现代医院管理制度。

（三）促进医学事业发展是中国特色世界一流大学建设的战略选择。2018年11月，由复旦大学医院管理研究所《2017年度中国医院排行榜》和《2017年度中国医院专科综合排行榜》正式发布。自2010年开始，复旦大学医院管理研究所每年都会推出这个排行榜，这也是一项由独立第三方的医院管理学术机构开展的公益性项目。在全国医院排行榜、专科综合排行榜、专科声誉排行榜发布的同时，排行榜还同时发布了以东北、华北、华东、华南、华中、西北、西南作为划分的七大区域性榜单，展示了全国各地区域范围内的最佳医院和最佳专科排名。

在2017年中国医院排行榜（综合）上，北京协和医院、四川大学华西医院和中国人民解放军总医院依然领跑全国前三甲。值得注意的是，排名前10的医院中有8所是来自大学的医院，他们是排第2的四川大学华西医院、第4到10的上海交通大学医学院附属瑞金医院、空军军医大学西京医院、复旦大学附属中山医院、中山大学附属第一医院、华中科技大学同济医学院同济医院、复旦大学附属华山医院、北京大学第三医院。上榜的100所医院中，有77所是大学的医院。

在医院专科综合排行榜上，40个专科榜首有22个来自大学的医院。在西北区医院40个专科声誉排行榜中，兰大一院有12个上榜，排名分别是传染科4、放射科4、妇产科5、普通外科4、消化病4、小儿外科4、心血管病4、心外科2、老年病学2、临床药学3、生殖医学2、变态反应5。在西北区医院综合实力排行榜上，第一医院排在20所医院的第7位，前6位分别是空军军医大学西京医院、西安交通大学医学院第一附属医院、新疆医科大学第一附属医院、宁夏医科大学



总医院、西安交通大学医学院第二附属医院、空军军医大学唐都医院。

去年10月，学校副校长李玉民带队到北京大学、四川大学、山东大学等高校就医教协同、医学教育管理体制、运行机制等问题进行了调研考察学习。通过调研我们发现，北京大学医学的7个一级学科，最新排名具体为：基础医学A+（一流建设学科），临床医学A-（一流建设学科），口腔医学A+（一流建设学科），公共卫生与预防医学A-（一流建设学科），药学A（一流建设学科），护理学B+（一流建设学科），中西医结合B。2013年至2017年度，医学部承担各类纵向科研课题1927项，批准经费约18.76亿元。以北医为主要作者单位发表的SCI论文数8000多篇，最高影响因子59.56，一批高水平的论文和综述在《细胞》《科学》等国际顶尖杂志发表。6家直属附属医院均为临床医学院，即：院院合一，承担医疗和临床教学工作。特别是附属医院历来重视教学工作，将教学纳入考核指标，每位医务人员的考核均由15%教学工作+15%科研工作+70%医疗工作构成。医务人员视人才培养工作为天职。

四川大学医学的7个一级学科，最新排名具体为：口腔医学A+（一流建设学科）、临床医学A-（ESI1%学科）、药学A-、护理学A-（一流建设学科）、基础医学B+（一流建设学科）、中西医结合B+、公共卫生与预防医学B。2016年医学到账科研总经费6.33亿元，占全校34%；2016年获2项国家二等奖，占全校100%；2015年全校SCI论文总数3962篇，华西医学占比44.72%。有国家级学科支撑平台15个。

山东大学齐鲁医学院有6个一级学科，最新排名具体为：药学A-（ESI2%），基础医学B+，临床医学B+（ESI1.2%），护理学B+，口腔医学B，公共卫生与预防医学B。有6个医学学科跻身ESI全球研究机构前1%行列，其中临床医学进入前1.2%，药理学与毒理学进入前2%，生物学与生物化学进入前3%（其它3个学科分别为：神经系统学与行为学、免疫学、分子生物学与遗传学）。在科研方面，2013到2016年，SCI论文总数4715篇，国家级科学研究项目805项，累计到位科研经费7.2亿元，省部级以上奖励56项，发明专利授权160项。2017年，获得国家重点研发计划项目5项，中标国家自然科学基金项目194项。在临床医学领域，有7个临床学科先后进入复旦大学版中国最佳临床专科排行榜前10名。



山东大学齐鲁医院在复旦版最佳医院综合实力排行榜中跻身全国 20 强。

简单对比一下，我们兰州大学医学涉及的 6 个一级学科，最新排名具体为：基础医学 B-、临床医学 C+（ESI1% 学科）、口腔医学 C-、药学 C+。公共卫生与预防医学和中西医结合没有进入前 70 名。医学 2016 年到账科研总经费 4004.59 万元，发表 SCI 论文 237 篇，获批国家自然科学基金项目 28 项，获得国家二等奖 1 项，省部级一等奖 1 项，二等奖 2 项，三等奖 1 项。

列出这些数据，主要是让大家认清形势，清楚我们所处的位置、坐标和努力的方向。我们不仅要跟国内一流医院比一比，还要主动向一流的医院学习。今后，我们一方面要在国内外设定追赶目标，借鉴和吸收他们的成功经验和做法，在队伍、学科、科研、人才培养等短板弱项上加大力度；另一方面要积极主动地加强与校内化学、生命科学等领跑学科的深度合作和深度融合。特别是要在学校规划建设的医学一流学科群基础上，切实把准各学科、专业在全国、在西北和在全省的位置、优势和短板，切实谋划好一流学科、一流专业建设发展，补足 2020 年学科评估和“双一流”评估的短板，确定好未来 3 年、5 年或者更长一段时间的发展目标和路径，带动和促进医学学科的整体发展，进而促进学校的整体发展。

我们的医院作为“双一流”大学的医院，是引领其他医院发展的医院，而不是仅仅满足一般医疗卫生的医院，我们下一步的发展目标，应该是、也必须是承担起省内外疑难重症患者的救治任务，建设为国内一流“强院”，建设为教学、研究、医疗集一体的一流医院，力争建设成国家级区域医疗中心。

（四）促进医疗卫生事业发展是服务地方经济社会发展的伟大使命。当前，我国经济将继续保持中高速发展，人民生活水平将大幅提高，多层次、多样化健康服务需求将进一步增长。人民群众不但要求看得上病、看得好病，看病更舒心，还希望不得病、少得病。根据国家卫健委最新公布的数据显示，我国人民健康水平持续提升，人均期望寿命逐年提升。2017 年，人均期望寿命达 76.7 岁。居民平均就诊次数由 2015 年的 5.6 次提高到 2017 年的 5.9 次，年住院率由 15.3% 增加到 17.6%，2017 年全国医疗机构门诊量达 81.8 亿人次，比 2015 年增加 4.9 亿人次，增幅为 6.37%；住院量达 24436 万人次，比 2015 年增加 3383 万人次，增



幅为 16.07%。

党的十九大报告提出，人民健康是民族昌盛和国家富强的重要标志。随着社会经济发展和生活行为方式的改变，我们医疗卫生改革发展模式必须从以治病为中心转变为以人民健康为中心。我们要加快转变卫生健康发展模式，建立优质高效的整合型卫生健康服务体系，加快推进卫生健康领域供给侧结构性改革，着力构建基本医疗卫生和多层次多样化健康服务协同发展格局，进一步释放卫生健康资源活力，激活医院发展的活水源头和强大动力，服务人民“大健康”，助力健康中国建设。要把“以人民为中心”的发展思想体现到医院各项工作中，坚持为人民健康服务的方向，认真贯彻卫生与健康工作方针，自觉履行公立医院的政治责任和社会责任，自觉践行医院既是兰州大学的附属医院，也是为陇原大地上广大人民群众健康服务的医院的理念。要结合医院自身特点认真落实“三个主动”要求，始终坚持和落实主动接受甘肃省卫生行政部门的行业领导，主动服务西部和甘肃的医疗事业，积极争取地方政府和部门支持和帮助，最大限度地获取一切可以获取的资源，在服务中谋发展、在贡献中求支持。要探索医疗卫生健康科普新思路、新发展、新方法，努力通过把微信、微博、院报上零散的信息进行系统的整理，让科普文章贯穿起来，把健康科普知识传播得更广泛、更深入，让大家能够“听得懂、记得住、学得会、用得上”，为增强公众医学科学素质、助力“健康中国”建设做出新的贡献。

三、我们都是追梦人筑梦人：医学要在“双一流”建设中发挥更大作用

老师们、同志们，面对成就，我们备受鼓舞；分析形势，我们倍感压力。如果说兰大一院是我们兰州大学的一张名片，这张名片我们做得还不够大、擦得还不够亮，叫得还不够响。2019年是兰州大学110周年校庆之年，是落实“双一流”建设任务的关键一年，也是深化医院医药卫生体制改革的重要一年。我们要进一步明确兰大一院在“双一流”建设中的定位和使命，开出新药方、拿出真本领、秀出真硬核，切实推动医院各项事业上台阶、提水平、创品牌。

（一）加强党的领导和党的建设，为改革发展提供坚强政治保证。公立医院最鲜明的特色在于始终坚持党的领导，最突出的优势在于不断加强党的建设。大



家开车外出都会用导航仪，尤其是在关键路口，导航不正确就会走弯路、走绕路、甚至走错路。加强医院党的领导和党的建设，就是要为医疗事业发展装上最先进、最科学的导航仪，让她沿着正确的发展方向，突出彰显鲜亮底色。

我们要按照中央《关于加强公立医院党的建设工作的意见》的精神和要求，积极对标省委“实施办法”，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢牢把握坚持党要管党、全面从严治党指导方针，坚持以人民健康为中心，以为人民健康服务为宗旨，着力提升医院党的建设质量，以党的建设科学指导医疗业务工作，为推进医院发展、增进人民健康福祉提供坚强组织保障和政治保证。加强党的建设，不是弱化业务工作，更不是耽误业务工作，这样的心态是要不得的。我在学校的会议上反复讲过，事情能不能办好主要在班子，兰大一院的事情能不能办好同样也在班子。医院党委班子要提高政治站位、强化政治能力，高度重视党的建设这一根本问题，落实党委领导下的院长负责制，发挥党委把方向、管大局、作决策、抓队伍、促改革、保落实的作用，把党的领导切实融入医院改革发展的各方面、各领域、全过程，使党建工作要求得到充分体现，确保医院始终姓党、始终为公、始终为民。广大党员干部要提高政治觉悟和意识，牢固树立“四个意识”，时常拷问工作初心，积极履行党员职责，在不断强化理论学习和业务工作的过程中，彰显党员的先锋模范作用。

（二）积极融入学校整体发展，全面提升医学发展质量。我们常讲“兰大是我家，建设靠大家”，兰大一院也是我们兰大大家庭的一员，而且是非常重要的。通过刚才历史的回顾，我们可以发现：兰大一院的成立史、创业史、发展史，都始终与兰大息息相关、荣辱与共，在这个意义上讲我们是命运共同体。什么是命运共同体？其实很简单：兰大好，一院就好；一院好，兰大也会好，这两个好其实是一个好，那就是一家人的好。人们都说“一家人不说两家话”，我认为“一家人更不能干两家事”。

现在兰州大学正处于一个新的历史发展机遇期，也是一个新的快速发展期，每一个兰大人都在铆足了劲心往一处想、力往一处使、事往一处做。兰大一院一定要有强烈的使命感、责任感和融入感，在推动医院各项事业改革创新发展的过



程中，既要依托兰州大学雄厚发展平台，也要立足兰州大学整体建设规划，更要对标兰州大学总体发展目标，在不断打造医学精品的过程中，为兰大整体建设和发展出一份力、献一份光、发一份热。第一医院已经编制了近期和中期发展规划纲要，不论是“三个六工程”建设、“六大学科群”规划，还是医教协同发展构想，都充分体现了一院特色、突出了一院优势，能够打造成兰大一院的医学精品项目，成为兰州大学的靓丽名片。但我们还要在这个基础上善于做比较分析和长远规划，只有通过对比才能发现新的问题，只有放远眼光才能看清历史机遇。对比分析来看：纵向比，我们兰大一院在不断前进、不断发展，取得了令人瞩目的成就；横向比，我们和国内其他知名高校附属医院还存在很大的差距，不论是医疗、科研、教学、管理，我们都处于追兵的位置，还有很多工作要做。比如，四川大学华西医院，2016年医学到账科研总经费6.33亿元，占全校34%；2016年获2项国家二等奖，占全校100%；2015年全校SCI论文总数3962篇，华西医学占比44.72%，为四川大学的建设和发展作出了突出的贡献。长远规划来看：我们现在正处于百年不遇的历史变革洪流之中，这是一个伟大的时代，也是一个充满挑战的时代，只有一直奋力向前游，才能不被历史的变革洪流所淹没。向前游，就要放远眼光，主动研究时代、主动融入时代、主动展开作为，深入研究健康中国战略、深化研究人民对幸福生活期待中的健康诉求、深刻把握医学发展的新规律和新趋势；就要融入兰大，主动研究兰大特色、主动参与兰大发展、主动推进兰大医学建设。在相互的沟通交流中，携手谋划医学发展路径、倾力打造医学建设精品，以实干促发展、以沟通促融合、以付出换回报。

（三）深入推进改革创新，促进医教研协同发展。我们既是公立医院，也是兰大医学院，既是一个提供医疗服务的单位，也是一个开展医学教育的单位，相较于其他公立医院，我们的突出优势和鲜明特点就是：我们是靠“煽动医疗和教学两只翅膀”实现自由飞翔。回顾兰大一院的创业史，可以发现作为附属医院，我们始终都是一手抓医疗、一手抓教学，两手都要抓、两手都要硬，才真正确保了医院的发展有一个良性互动和平稳运行的前提与保障。近几年兰大一院在医教协同改革方面，一直在努力探索，一直在不断进步发展，取得了良好的成效。但



是与创业发展做好双飞翼的要求相比，我们还有很多工作要做，目前还没有制定形成完整的医教协同改革方案，一些工作和机制仍在探索和形成之中，还不能充分发挥医教协同的真正作用，还有一些同志对于医学教学工作不太重视，甚至有抵触情绪。这些都需要继续弘扬改革创新精神，打破传统体制机制的束缚，突破思想观念的捆绑，强化考核评价激励，切实把医教协同改革和创新发展当做医院可持续发展的重要任务来抓。

2018年我们刚刚度过了改革开放40周年，40年辉煌成就的取得靠得就是改革与创新；今年又将迎来新中国成立70周年，70年民族复兴的实现靠得同样也是改革与创新。正如习近平总书记所说：中国如果不走创新驱动道路，新旧动能不能顺利转换，是不可能真正强大起来的，只能是大而不强。处于大变革的时代，处于充满挑战的新时代，没有改革创新精神，什么事情都不可能办好。敢于打破传统才是对传统最好的致敬，善于走出舒适区才是对舒适区最好的怀念。

我们兰大一院要走在医教协同改革的最前列：一方面，坚持以病人为中心，进一步提升医疗质量，通过“五大中心”建设，深化多学科讨论制度，严格落实医疗核心制度，建设兰州大学健康管理中心，为社会提供最优质的医疗卫生服务；另一方面，坚持以本为本，抓好教育教学工作，贯彻落实全国教育大会精神，培育优质师资队伍，推进“互联网+医学教育”，提高临床医学教学水平。

（四）不断完善体制机制，汇聚一流的人才队伍。“21世纪，什么最贵？人才！”这是一部电影的台词，但却道出了新时代最重要的一个议题。习近平总书记多次强调指出：人才是创新的根基，是创新的核心要素。走创新发展之路，首先要重视集聚创新人才。对于医院而言，人才就是我们事业发展的根本动力源，一切美好的蓝图没有人去干，都是空想图；一切宏伟的规划没有人去做，都是大空话；一切重要的任务没有人去抓，都会变虚无。兰大一院十年以后，二十年以后会变成什么样子，并不完全取决于在座的领导干部，而是根本上取决于我们有没有形成良性发展的人才培养库！不培养人才的医院终将是没有前途的医院，不产出专家的医院终将是没有生命力的医院。尤其对于地处西北地区的我们而言，人才的可持续发展，其重要性怎么讲都不过分。因此，我们必须要以求才若渴的



姿态强化医学人才队伍建设，针对医学科学建设的具体实际，做好人才引进和人才培养规划，坚持引进与培养并重，建立起适应和符合医疗行业特点的多层次人才队伍建设机制体制。

我认为，我们兰大一院人才建设要狠抓“三体”建设：一是要抓内部人才培养，这是人才队伍建设的“主体”。直接引进大专家我们没有优势，但是把我们自己人培养成大专家，我们兰大有这个传统，也是我们的优势。兰大的发展历程告诉我们，还是自己人最靠谱！因此要多关心和爱护现在的年轻人，他们以后是医院的主人，要想方设法为大家的进步和成长提供条件和保障，建立起鞭策和激励机制，用鞭打快牛的方法推动他们快速成长起来。二是要抓外部人才引进，这是人才队伍建设的“补体”。知名医学专家学者能够直接引进的，或者具备引进条件和基础的，要想尽办法引进过来，为我所用，医院领导要善于扑下身子、放下面子、迈出步子，多去了解高端人才的想法和具体需求，只要能来兰工作，一切都好谈，一切都要好好谈、慢慢谈，谈工作、谈待遇、谈事业、谈理想、谈感情，要学会“无所不用其极”。三是要抓人才交流互访，这是人才队伍建设的“介体”。有些专家学者暂时不具备引进条件和要求，并不意味着不能为医院的建设和发展服务，我们要善于走出去、敢于请进来，把学术会议、交流互访、战略联盟、学习进修等医学交流平台当成我们人才建设的介体，能来一天是一天、能来一周是一周、能来一月是一月，通过灵活宽泛的互动交流，从内涵上提升人才队伍建设质量。

（五）攻坚克难狠抓落实，扎实推动“双一流”建设。我们中国人有一个缺点，那就是喜欢做规划、不善做总结；每年的计划写得都很丰满，每年的总结呈现出来得都很骨感，虎头蛇尾的现象比比皆是。所以习近平总书记多次强调：幸福是奋斗出来的，奋斗本身就是一种幸福。在庆祝改革开放40周年大会上的讲话中指出：40年来取得的成就不是天上掉下来的，更不是别人恩赐施舍的，而是全党全国各族人民用勤劳、智慧、勇气干出来的！真抓实干才能真出成效，只说不做就是浪费生命。如果说我们每一次的规划都是一次绚丽的开花，那么我们就需要通过真抓实干让规划结出果实来，这个果实一定是真果实、好果实、甜果实。“双



一流”建设是学校一次重新走上历史辉煌的机遇，什么是机遇？机遇抓住了才是机遇，抓不住只是遭遇。因此，“双一流”建设是全校工作的头等大事，更需要以真抓实干的状态来完成各种工作和任务，来不得半点虚假、拖延和懒政。

兰大一院要助力“双一流”建设，同样不能只是写在规划书上、画在蓝图纸上、贴在宣传栏上，而要通过实实在在的把“双一流”建设落实在治病救人上、体现在医学研究上、表现在教育教学上。要结合医院的专业优势，积极推进重点学科发展，以“双一流”建设为契机，坚持“院有重点，科有特色，人有专长”，按照有条件、有能力的原则，把学科带头人的培养作为重点学科建设的关键，把特色技术作为重点学科建设的基石。要进一步探索和优化创新科研管理，提升科研转化能力，通过管理与运行机制创新，探索医院科技工作管理与发展的新机制；制订学科和实验室评价体系，推进学科层次布局，进一步凝练学科方向，提升重点学科优势。要以交叉和创新推动学科建设和发展，以重大课题和重点项目进一步汇聚队伍，带动学科方向的建设。要不断完善学科群建设考核方案，明确牵头科室、负责人，落实责任，推动六大学科群建设发展。

四、切实担当起历史使命：争做“五心”干部

习近平3月1日中央党校中青班上要求，“广大干部特别是年轻干部要在常学常新中加强理论修养，在真学真信中坚定理想信念，在学思践悟中牢记初心使命，在细照笃行中不断修炼自我，在知行合一中主动担当作为，保持对党的忠诚心、对人民的感恩心、对事业的进取心、对法纪的敬畏心，做到信念坚、政治强、本领高、作风硬”。

在座的都是医院中层管理干部，尽管职务不同、科室不同、岗位不同，但大家都是兰大一院的骨干力量，承担着重要的责任与使命，大家以怎样的工作理念、工作模式、工作风格、工作状态和工作心态融入兰大一院综合改革发展，直接影响着兰大一院综合改革发展的进程与效果，可谓是责任重大、使命光荣。希望大家能够积极、主动承担起自身的责任与担当，争做兰大一院综合改革发展的“有心人”。这个有心人，不是随风摇摆的两面人，不是流于世俗的社会人，也不是碌碌无为的透明人，更不是丧失理想的空心人，而是体现不忘初心、医者仁心、



诚意正心、团结一心、回归本心的“有心人”。

（一）争做“不忘初心”的好干部。本根不摇，则枝叶茂荣。习近平总书记指出：“一切向前走，都不能忘记走过的路；走得再远、走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么出发。”我们有一些同志作为普通党员时是合格的、积极的、上进的、优秀的，但到了领导岗位上却出现了问题、产生了困惑、发生了蜕变，以至于人们都说当干部是“高危职业”这种荒唐的言论。其根本原因就是党性修养不够、丧失了理想信仰、忘记了党员干部的初心。作为医院的中层管理干部，就要时刻牢记党员干部的初心和使命，牢记公立医院的性质和功能，牢记兰州大学的精神和特质。要像总书记要求的一样，时刻拷问自己的内心，时刻提醒自己的初心，正确认识自身的职责和使命，时刻不忘党的性质和宗旨，时刻牢记党员义务和责任，把不忘初心作为从政为官的基本准则、干事创业的行动指南、个人修养的毕生追求，才能干好自己的工作、体现自我的价值，成为一名合格的好干部。

（二）塑造“医者仁心”的好形象。有的同志既是管理干部，又是白衣天使，两种最光荣的职业同时在我们身上闪耀，这就对我们的工作提出了更高的要求，我们不仅要遵守党纪国法，还要遵守医生职业道德，弘扬敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆的崇高职业精神，塑造一个“医者仁心”的好形象。我经常讲：一个医院的竞争力，除了医疗设备和医术水平，更重要的是医护人员的职业素养。老话说“金杯银杯不如老百姓的口碑”，“口碑就是我们医护人员最美的丰碑”。走进咱们医院，看到那些患者赠送的锦旗，充分证明了我们的医护人员是在用心、用情、用爱去关心和照料病人，是得到老百姓的认可和赞赏的。我们的管理干部特别是党员干部更要在“医者仁心”方面做出表率。医院不是只有冷冰冰的医疗设备，不是只有苦涩涩的药剂药丸，也不是只有齐刷刷的病床担架，更需要我们用微笑去安慰病人的焦虑、用爱心去抚慰病人的伤痛、用真情去温暖病人的心灵。从1949年至1980年，一直担任医院院长的杨英福教授，虽然长期担负行政领导，但他始终坚持工作在医疗和教学的第一线。他多年兼任附属医院内科主任，定期查房和上专科门诊，古稀之年仍一如既往。他医术精湛，医德高尚，深受广大病



人尊敬和爱戴。50年代初，杨英福教授曾赴青海为暂居在塔尔寺的班禅额尔德尼·确吉坚赞大师治病，班禅大师病愈后，亲自送照片、哈达和锦旗给杨英福教授，锦旗上用藏汉两种文字绣着20个大字：“医学精通，培养西北干才；存心济世，泽及蒙藏人民。”我们广大医务工作者，就要像杨英福老院长学习，把“医者仁心”的好形象，打造成我们兰大一院的一个品牌。

（三）争做“诚意正心”的好干部。我们常说“职务无高低，分工有不同”。我们要在工作中端正态度、提高素养、强化能力、谦虚认真，做一名“诚意正心”的好干部。现在有些干部，“看见领导就烧香，看见下属就拔枪”，把自己负责的科室、处室、部门当成“自留地”和“独立王国”，工作模式简单粗暴、为人处世飞扬跋扈、处理问题刚愎自负，甚至还存在违规违纪的问题。这样的领导干部，自以为工作完成的好，就万事大吉、一美遮百丑，这种“达康书记”式的工作方法，根本不考虑别人的感受和情绪，实际上严重影响了部门的正常化和正规化发展。我常讲，如果一个领导经常被下属躲着走，那就不是一个合格的领导干部。职务仅仅代表着分工的不同，大家都是集体和团队的一员。领导干部只有充分认识到团队中每一个人的重要性，只有摆正自己的位置，发挥领导组织协调的作用，这个团队才能得到良性发展。领导干部更要注意职务容易带来的负面影响，要善于通过各种方式化解职务给别人带来的压迫感。一方面要“正心”，既要明确自身岗位的职责范围，避免对下属乱指挥、瞎指挥；又要守得住权力的底线和规矩，保持严格自律、坚持清正廉洁，严格按照党纪国法和医院章程办事，避免出现违规违纪问题；还要不断提高自身道德修养，要勇于与各种不良风气和庸俗生活习惯告别，做一个干净、有为、担当的好干部。另一方面要“诚意”，既要对待下属和颜悦色、谦虚温和，充分考虑对方的感受和体会；又要善于发现和欣赏下属的能力和特长，给有能力的人创造条件发挥才干，推动工作发展；还要积极提高自身业务素质和能力，不能躺在功劳簿上，沾沾自喜、不思进取，丧失了领导干部在业务工作上的威信和形象。

（四）汇聚“团结一心”的好氛围。以前人们爱说“火车跑的快，全靠车头带”，但是现在是高铁时代，每一节车厢都有动力系统，每一节车厢都要跑得快，



才能运行良好，准时奔向终点站。对于医院而言，各个科室、处室、部门就是一节一节的高铁车厢，中层管理干部要想办法推动本节车厢跑起来，才能顺利完成工作目标和各项任务。一节车厢出了问题，直接影响了医院整个高铁的正常运转。这就需要中层管理干部重视本部门发展和团队建设，采取有效手段和方式，形成“团结一心”的工作好氛围，推动工作取得创新性发展。我们医院的中层干部要以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，团结带领整个部门和团队向着实现伟大目标的目标奋斗拼搏；要以民主团结的风气和活泼生动的局面，引导团队成员针对工作畅所欲言、头脑风暴，形成干事创业的共同愿景，制定科学合理的工作目标，提振整个部门的工作风气。要知道在这个人民群众已经满足了基本物质需求的时代，给什么都不如给梦想、给希望更容易激发团队活力。

（五）树立“回归本心”的好榜样。医院的天职是治病，医生的天职是救人。但是对于兰大一院而言，我们还有一个职责是教书育人。一院应该是兰大教书育人的“品牌展示区”。一院中层干部要有这种觉悟和担当，要珍惜和爱护“兰大人”的身份，要在医疗、科研、教学和管理过程中自觉以“兰大人”的角度思考问题、开展工作，在主动“回归本心”中发挥表率作用，做好榜样示范。所谓回归本心，就是指我们既是医院的医生和干部，又是兰大医学院的老师；我们既要推动医院综合改革创新，也要促进兰州大学全面深化改革发展。不能因为由于工作业务客观往来较少，就忽略了自己“兰大人”的身份和地位。要积极融入兰大，多关注学校的整体规划和总体布局，对标自身工作，主动思考如何在具体工作中助推兰大“双一流”建设，为兰州大学的改革创新建言献策，充分发挥主人翁的作用。要坚持以本为本，不断提高教学教育质量，为甘肃卫生医疗系统培养优秀人才。要加强医院内涵建设，全面提升医疗、教学、科研、管理等工作质量和水平，全力打造兰大医学品牌，努力助推学校“双一流”建设！

谢谢大家！



2019 年政府工作报告中有关医疗内容

保障基本医疗卫生服务。

继续提高城乡居民基本医保和大病保险保障水平，居民医保人均财政补助标准增加 30 元，一半用于大病保险。降低并统一大病保险起付线，报销比例由 50% 提高到 60%，进一步减轻大病患者、困难群众医疗负担。

加强重大疾病防治。

我国受癌症困扰的家庭以千万计，要实施癌症防治行动，推进预防筛查、早诊早治和科研攻关，着力缓解民生的痛点。

做好常见慢性病防治，把高血压、糖尿病等门诊用药纳入医保报销。

抓紧落实和完善跨省异地就医直接结算政策，尽快使异地就医患者在所有定点医院能持卡看病、即时结算，切实便利流动人口和随迁老人。

深化公立医院综合改革。

促进社会办医。加快建立远程医疗服务体系，加强基层医护人员培养，提升分级诊疗和家庭医生签约服务质量。坚持预防为主，将新增基本公共卫生服务财政补助经费全部用于村和社区，务必让基层群众受益。加强妇幼保健服务。

支持中医药事业传承创新发展。

药品疫苗攸关生命安全，必须强化全程监管，对违法者要严惩不贷，对失职渎职者要严肃查办，坚决守住人民群众生命健康的防线。

此外，政府工作报告中还提到了多处与养老相关的内容：

1. 完善社会保障制度和政策。推进多层次养老保障体系建设。

继续提高退休人员基本养老金。落实退役军人待遇保障，完善退役士兵基本养老、基本医疗保险接续政策。适当提高城乡低保、专项救助等标准，加强困境儿童保障。加大城镇困难职工脱困力度。提升残疾预防和康复服务水平。

2. 我国 60 岁以上人口已达 2.5 亿。



要大力发展养老特别是社区养老服务业，对在社区提供日间照料、康复护理、助餐助行等服务的机构给予税费减免、资金支持、水电气热价格优惠等扶持，新建居住区应配套建设社区养老服务设施，改革完善医养结合政策，扩大长期护理保险制度试点，让老年人拥有幸福的晚年，后来人就有可期的未来。

3. 明显降低企业社保缴费负担。

下调城镇职工基本养老保险单位缴费比例，各地可降至16%。稳定现行征缴方式，各地在征收体制改革过程中不得采取增加小微企业实际缴费负担的做法，不得自行对历史欠费进行集中清缴。继续执行阶段性降低失业和工伤保险费率政策。今年务必使企业特别是小微企业社保缴费负担有实质性下降。

加快推进养老保险省级统筹改革，继续提高企业职工基本养老保险基金中央调剂比例、划转部分国有资本充实社保基金。