

兰州大学第二医院

干部教育培训



第 1 期 学 习 材 料

兰大二院党委组织部

2018.1

目 录

读懂十九届二中全会公报	3
不忘初心，锐意进取	
逐年实现“六个一流”战略目标	7
逐步实施“八个工程”战略举措	8

读懂十九届二中全会公报

中国共产党第十九届中央委员会第二次全体会议，于2018年1月18日至19日在北京举行。全会由中央政治局主持，中央委员会总书记习近平作了重要讲话。全会审议通过了《中共中央关于修改宪法部分内容的建议》，高度评价全面依法治国取得的成就，明确了宪法修改的总体要求。

一、全会审议通过了《中共中央关于修改宪法部分内容的建议》，张德江就《建议（草案）》向全会作了说明。

二、宪法是国家的根本法，是治国安邦的总章程，是党和人民意志的集中体现：

1、从1954年我国第一部宪法诞生至今，我国宪法一直处在探索实践和不断完善过程中。

2、1982年宪法公布施行后，根据我国改革开放和社会主义现代化建设的实践和发展，分别于1988年、1993年、1999年、2004年进行了4次修改。

3、宪法修改关系全局，影响广泛而深远。

三、高度评价全面依法治国取得的成就：

1、党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央以前所未有的力度推进全面依法治国进程。

2、加快推进中国特色社会主义法治体系建设。

3、社会主义法治国家建设取得了历史性成就。

四、把实施宪法摆在全面依法治国的突出位置：

我们党高度重视宪法在治国理政中的重要地位和作用，坚持依法治国首先要坚持以宪治国，坚持依法执政首先要坚持依宪执政。

五、我国宪法发展的一个显著特点：

1、我国宪法必须随着党领导人民建设中国特色社会主义实践的发展而不断完善发展。这是我国宪法发展的一个显著特点，也是一条基本规律。

2、宪法修改是党中央从新时代坚持和发展中国特色社会主义全局和战略高度作出的重大决策，也是推进全面依法治国、推进国家治理体系和治理能力现代化的重大举措。

3、自 2004 年修改宪法以来，党和国家事业又有了许多重要发展变化。

4、中国特色社会主义进入新时代，这是我国发展新的历史方位。根据新时代坚持和发展中国特色社会主义的新形势新任务，有必要对我国宪法作出适当的修改。

六、宪法修改的总体要求：

1、高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十九大精神。坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导。坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一。

2、把党的十九大确定的重大理论观点和重大方针政策特别是习近平新时代中国特色社会主义思想载入国家根本法，体现党和国家事

业发展的新成就新经验新要求。

3、在总体保持我国宪法连续性、稳定性、权威性的基础上推动宪法与时俱进、完善发展，为新时代坚持和发展中国特色社会主义、实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴的中国梦提供有力宪法保障。

七、宪法修改必须贯彻的原则：

1、坚持党的领导，坚持中国特色社会主义法治道路，坚持正确政治方向；

2、严格依法按程序进行；

3、充分发扬民主、广泛凝聚共识，确保反映人民意志、得到人民拥护；

4、坚持对宪法做部分修改、不作大改的原则，做到既顺应党和人民事业发展要求，又遵循宪法法律发展规律，保持宪法连续性、稳定性、权威性。

八、一项事关全局的重大政治体制改革：

1、国家监察体制改革是事关全局的重大政治体制改革，是强化党和国家自我监督的重大决策部署。

2、要依法建立党统一领导的反腐败工作机构。

3、构建集中统一、权威高效的国家监察体系。

4、实现对所有行使公权力的公职人员监察全覆盖。

九、宪法的生命在于实施，宪法的权威也在于实施：

1、维护宪法权威，就是维护党和人民共同意志的权威。

- 2、捍卫宪法尊严，就是捍卫党和人民共同意志的尊严。
- 3、保证宪法实施，就是保证人民根本利益的实现。
- 4、全国各族人民、一切国家机关和武装力量、各政党和各社会团体、各企业事业组织，都必须以宪法为根本的活动准则。
- 5、绝不允许以言代法、以权压法、逐利违法、徇私枉法。
- 6、任何组织和个人都不得有超越宪法法律的特权，一切违反宪法法律的行为都必须予以追究。

不忘初心，锐意进取

逐年实现“六个一流”战略目标

我院今后若干年建设发展的战略目标是实现“六个一流”，即一流管理，一流学科，一流人才，一流技术，一流服务，一流环境。

一流管理，即管理科学、制度健全，机制合理、运行高效，治理能力和治理体系实现现代化，干部职工积极性、主动性、创造性得到充分发挥。

一流学科，即已有的重点学科建设成为国内领跑学科，约 1/2 的优势学科达到国内并跑学科水平，其余特色学科和新兴学科成为跟跑学科及追跑学科。

一流人才，即人才工作体系健全有效，国家级高层次人才实现突破，省部级学科带头人显著增加，“四大方阵”人才队伍整体水平全面提升，产生若干创新团队，造就若干现代医院管理专家。

一流技术，即突破一批防治关键技术，开发一批新型诊疗方案，推广一批适宜技术，急危重症和疑难杂症诊疗能力显著提高，基础研究、临床转化能力和原始创新能力明显增强，技术水平进入国内前列。

一流服务，即形成以患者为中心的现代医学模式，为人民群众提供全方位全周期健康服务的水平和质量得到普遍认可，患者满意度高，医疗服务品牌声誉卓著。

一流环境，即完成“三区规划”建设，基础设施、医疗设备处于国内领先水平，就医环境便捷舒适、优美温馨，人文环境厚德仁爱、文明和谐。

逐步实施“八个工程”战略举措

医院今后若干年建设发展的战略目标是着力打造“八个工程”，即：实施精细化管理工程，实施一流学科建设工程，实施萃英人才建设工程，实施科技创新工程，实施患者职工双满意工程，实施三区建设工程，实施文化润院工程，实施萃英系列项目。

——实施精细化管理工程

健全医疗质量管理控制体系，严格遵守医疗质量安全核心制度，合理控制药占比、耗占比，强化抗菌药物临床应用管理，加强医疗风险管理。修订人员管理、岗位管理、绩效管理制度，在体现岗位差异和兼顾学科平衡的基础上，实行多劳多得、优绩优酬，发挥绩效考核“风向标”、“指挥棒”作用。加强全面预算管理、成本管理，遏止浪费，逐步实行全成本核算，提高资金资产资源使用效益。加强信息化建设，与医保、预算管理、药品电子监管等系统有效对接，搭建大数据分析平台，实时掌握医院整体运营情况。改进物资配送方式和流程，做好物资出入库管理，严格物资“零库存”。完善后勤一站式服务保障体系，加强对水、电、暖及各类重要物资和配套设施的精细化管理，加大“人防、物防、技防”投入，确保医院安全有序运行。

——实施一流学科建设工程

构建“领跑学科、并跑学科、跟跑学科、追跑学科”学科体系，制定学科建设规划，完善学科评估与考核激励办法，实行分层滚动式

动态管理，最大限度激发学科创新和创造活力。对重点专科和研究型学科进行重点投入、重点支持，加强评估考核，健全激励机制。发挥重点专科和研究型学科的带动作用，对基础好、潜力大、有特色的学科实施精准支持、常态支持，加大对人才工作、科研建设、设施设备的投入力度，优化学科结构，推动学科协调发展，深化内涵建设。调整和整合现有学科及科室设置，完善“学系（科）-科室-亚专业”体系，提高资源使用效益。加强“疑难病症和急危重症救治中心”建设，持续推进以疾病为中心的多学科讨论，不断提高疑难病症综合诊治能力。

——实施萃英人才建设工程

以高层次人才引领为抓手，以青年骨干人才培养为支撑，以学科带头人选拔为手段，积极打造医疗人才队伍建设的高地。制定中长期人才队伍建设规划，明确高层次人才培养与引进的目标及措施，不断优化人才结构，形成人才引进和重点培养的长效机制。加大高层次人才引进力度，聘请院士、“长江学者”及“千人计划”入选人员为特聘教授，聘请国内外知名的中青年学科带头人和专业技术人才为客座教授，进一步加强“四大方阵”人才队伍建设，继续做好三个“百人计划”。完善人才遴选机制及评价体系，加强对优秀人才在科研启动基金、科研平台、国内外研修、职称晋升、薪酬、住房等方面的支持，做到事业留人、感情留人、环境留人。建立健全标准化、规范化的医

学人才培养模式，加强医学生临床实践能力、创新实践能力和社会实践能力的培养，强化医学教育教学和临床实习管理。

——实施科技创新工程

深入实施萃英科技创新计划，聚焦国际前沿临床技术，组织一批临床拔尖技术攻关项目。紧跟国际一流临床护理技术理念，全面提高临床护理水平。瞄准二区以上 SCI 期刊论文及国家自然科学基金等核心指标，加大激励力度，促进科研创新能力提高。贯彻落实国家卫生健康科技创新政策，重点建设萃英生物医学研究中心和省级重点实验室，着力做强院级重点实验室，夯实医院科技创新基础。力争在西部高发病、疑难危重病诊治及其研究领域，取得一批具有一定国际影响力的标志性科技成果。不断提升萃英科技创新论坛品质，开设名师讲座、交叉学科讲座、热点技术讲座及科技政策与科研方法讲座，搭建高水平的科技交流与学习平台。

——实施患者职工双满意工程

依托专科联盟和区域医联体，畅通双向转诊绿色通道，方便患者就医。打造“互联网+智慧医院”，完善预约诊疗系统，进一步提高预约诊疗率，解决患者挂号、候诊、收费排队长、看病时间短的现象。开设多学科诊疗门诊，为患者提供“一站式”诊疗服务，拓展日间手术，优化便民服务。完善急危重症诊疗绿色通道，提供一体化综合救治服务，提升重大急性病医疗救治质量和效率，细化医疗质量管理控

制体系。深入推行优质护理服务，夯实基础护理，加强专科护理，推行“整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全、节约、学习”的“8S”护理管理模式，切实提升护理质量。提高职工待遇，完善各类社会保险，畅通职称晋升渠道。推进三号医疗综合楼和萃英二期住宅楼建设，改善职工工作和住房条件。维护职工合法权益，关爱职工身心健康，增强职工的获得感、幸福感、安全感。

——实施三区建设工程

完成三号医疗综合楼建设和设备采购配置工作。配合城市规划，建设医院主出入口。完成至公堂等古建筑维修，建设甘肃科举博物馆和院史馆。完成萃英二期住宅楼、文化区地下停车库建设，开设职工餐厅，更新管网系统和家属区水电收费系统。做好信息化基础设施建设，完成花园式绿化美化工作，为职工提供良好的工作生活环境。

——实施文化润院工程

举办建院 90 周年院庆活动，推出体现和传承院史文化精神的精品力作。完善医院视觉识别系统，发挥院史馆的作用，提升基础设施美感，加强物质文化建设。深化职工职业道德教育，推进科室文化建设，宣传先进模范人物事迹，加强行为文化建设。健全组织机构和各项管理制度，严格制度执行和监督，加强制度文化建设。弘扬社会主义核心价值观和党员价值观，通过有形载体传播医院院训、宗旨、精

神、核心价值观，加强精神文化建设。对内增强职工向心力，对外树立医院良好形象，提高医院社会美誉度。

——实施萃英系列项目

重点抓好八个“萃英系列项目”，即萃英医者大讲堂、萃英学子科研培育计划、萃英研究生助学金计划、萃英研究生指导教师培育计划、萃英科技协同创新论坛、萃英科技创新计划、萃英生物医学研究中心、萃英临床技能教学中心，提升医院核心竞争力。

逐梦惟有笃行，奋斗铸就未来。全院上下将以奋发有为的精神姿态和勇往直前的奋斗姿态，牢牢抓住机遇，保持发展定力，在实现中华民族伟大复兴的中国梦中，以为把医院建设成为新时代一流研究型大学医院而努力奋斗，实现二院人的梦想和追求。